

RENOVA^{BR}

RELATÓRIO ANUAL 2021



RENOVABR

RELATÓRIO ANUAL 2021

Mensagem do nosso Fundador



Eduardo Mufarej

A cada ano de atuação do RenovaBR, reafirmo o sentimento de que a transformação da política com novas lideranças já começou em cada esfera desse país. Ulysses Guimarães já dizia: “Está achando ruim a atual composição do Congresso? Espera a próxima. Será pior. E pior. E pior”. E o RenovaBR nasceu justamente como uma reação a essa frase, pois acreditamos que se o país ficar desqualificando a classe política eternamente,

o cenário só vai piorar mesmo. O que a gente se propõe a fazer diariamente é selecionar pessoas com trajetórias incríveis de vida, que não participam da política institucional, mas têm vocação para servir à população. Reconhecemos que ser político é uma tarefa árdua e precisamos de gente preparada, que enxergue a vida pública como missão e não negócio. No final, quem escolhe os candidatos é o eleitor e ele tem inúmeras opções.

De nossa parte, cabe colocar opções cada vez mais qualificadas, comprometidas com a democracia e que tomem suas decisões com base em dados e evidências. Acreditamos que só aumentando a qualidade dos nossos políticos, conseguiremos combater de modo efetivo os problemas do país, reduzindo desigualdades, gerando mais riqueza e oferecendo melhores condições de vida para a população.

Mensagem da nossa Diretora Executiva



Irina Bullara

“Contrate caráter, treine habilidades.” Essa é uma máxima dita por Peter Schutz e se difundiu de maneira polvorosa nas principais contratações e em processos seletivos recentes do ambiente educacional brasileiro. Depois de uma trajetória profissional de anos no sistema educacional, trazer esses meus aprendizados para a política foi um desafio. Por isso, em 2021, desenvolvemos, de forma inédita na

história do RenovaBR, um processo seletivo e uma formação estruturada com base em um currículo socioemocional para os nossos(as) alunos(as) que serão as próximas lideranças políticas do Brasil. Afinal, como podemos ter bons políticos no país trabalhando com mais ética e preparados para nossos grandes desafios? É esse tipo de questionamento que torna motivador e, cada vez mais necessário, o trabalho

que desenvolvemos no RenovaBR. Nosso sonho é que a qualificação e a renovação política deixem de ser desejáveis para se tornarem uma realidade brasileira. Queremos na política pessoas éticas, que se preocupem com o próximo e que lutem para fazer diferente, propondo soluções duradouras para o país. É isso que nos faz levantar diariamente para transformar a política brasileira.



A grande mágica do Renova é que aqui a Democracia não é apenas ensinada. Ela é aplicada e exercitada todo dia. A cada momento, somos lembrados que atrás de ideologias e posicionamentos políticos distintos, há pessoas com projetos, sonhos e dificuldades, e essa diversidade nos torna mais fortes.



Mônica Rosenberg

ALUNA RENOVABR/SP



Assim como eu, várias pessoas que não cogitavam entrar para a política passam a topar esse desafio porque encontram no RenovaBR um ambiente com propósito. A política feita da forma como precisa ser feita, com ética e qualidade, pode parecer muitas vezes um caminho solitário. Ao fazer parte do RenovaBR e vermos que não estamos sozinhos nesse ideal.



Pedro Aihara

ALUNO RENOVABR/MG



Uma mulher para participar da política partidária hoje e disputar uma eleição para ganhar, precisa sentir segurança. O RenovaBR nos dá essa segurança, investindo no nosso conhecimento e preparação para o exercício de um mandato. Sou grata pela capacitação recebida e estou pronta para retribuir com serviços que vão fazer diferença na vida das pessoas.



Gisela Simona

ALUNA RENOVABR/MT



As aulas do Renova foram fundamentais para a organização da campanha. Apesar de muita experiência na gestão do SUS, pude aprender muito em como gerenciar uma campanha eleitoral. Professores com experiência, tornam o processo muito mais eficiente.



Daniel Soranz

ALUNO RENOVABR/RJ

ÍNDICE

RENOVABR

1. NOSSA HISTÓRIA	7	7. FORMAÇÃO CONTINUADA	49
2. NOSSOS VALORES	15	8. INTERNACIONALIZAÇÃO	59
3. MANIFESTO	17	9. PODCAST CIDADES INCRÍVEIS	61
4. EVENTO DE APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS	21	10. NOSSO TIME	65
5. PROCESSO SELETIVO: JORNADA RENOVA	23	11. CONSELHO CONSULTIVO	67
6. FORMAÇÃO: MÓDULO TEÓRICO	35	12. APOIADORES	69

NOSSA HISTÓRIA

O RenovaBR é uma escola de formação de novas lideranças políticas. Seleccionamos e qualificamos brasileiros das mais diversas origens, crenças e posicionamentos para transformar a política em suas práticas e composições.

06 DE OUTUBRO
Fundação do
RenovaBR



07 DE OUTUBRO

Abertura do primeiro processo seletivo, com foco nas eleições para deputado federal, senador e deputado estadual. Ao fim da seleção, são escolhidos **130 alunos** para participar da primeira turma RenovaBR.

22 DE JANEIRO
1ª turma

Início das aulas. O curso foi 100% presencial com encontros mensais. Os temas abordados passam por temas ligados a **Desafios do Brasil, Comunicação Política e Liderança.**

07 DE OUTUBRO
Eleições 2018

17 dos 130 alunos RenovaBR são eleitos por 7 partidos e de 8 estados diferentes. Ao todo, os alunos recebem mais de **4,5 milhões de votos.**



21 DE JUNHO

Encerramento do curso RenovaBR 2018.

2017

2018

4,5M^{de}
VOTOS

2019

2 DE ABRIL 2ª turma

Abertura do primeiro processo seletivo para o curso **RenovaBR Cidades**, voltado para pessoas com interesse em se candidatar a vereador e prefeito nas eleições de 2020.

1 DE JULHO

Ao todo, 1.400 pessoas são selecionadas para participar do **RenovaBR Cidades**. O número de alunos é **dez vezes maior** do que o registrado no curso anterior.

5 DE OUTUBRO

Renovar o Brasil: Exercício coletivo parte do curso **RenovaBR Cidades** com o objetivo de testar a capacidade de mobilização e realização dos alunos do **RenovaBR**, além de deixar um legado positivo. **Praças, parques, creches, quadras esportivas e outros equipamentos públicos em mau estado foram renovados** em 455 municípios do Brasil.

07 DE DEZEMBRO

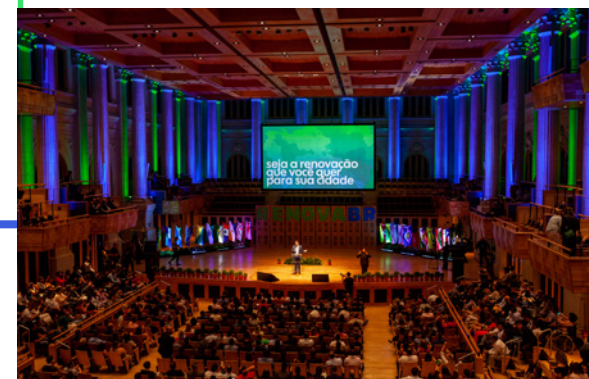
Formatura do **RenovaBR Cidades**, com um total de **1.140 formados**, índice de 81,4%, muito superior à média de 30% do ensino à distância no Brasil.

15 DE MAIO

Fim do processo seletivo **RenovaBR Cidades**, com 31 mil inscritos de **todos os estados do Brasil**.

5 DE AGOSTO

Início das aulas **RenovaBR Cidades**, em modelos de aprendizado online e multiplataforma. O conteúdo é ligado aos principais desafios dos municípios brasileiros, liderança e comunicação política. A carga horária total é de 96 horas e a formação inclui ainda encontros regionais.



1.140

formados(as)

NOSSA HISTÓRIA

2020

8 DE JANEIRO 3ª turma

Abertura de processo seletivo para a **turma extra** do RenovaBR Cidades, voltado para pessoas com interesse em se candidatar a **vereador e prefeito nas eleições de 2020**.

16 DE FEVEREIRO

Fim das inscrições da turma extra. Foram selecionados **700 alunos** para cursar a **Jornada RenovaBR Cidades 2020**, com foco no poder legislativo e executivo entre mais de **13 mil inscritos** de todo o Brasil.

13 DE MARÇO Covid-19

Pandemia da Covid-19 traz alterações na dinâmica de algumas aulas do RenovaBR. Foram realizadas lives com temas relacionados aos desafios impostos pela Covid-19 e aulas foram liberadas em nosso canal do YouTube. Todo o time do RenovaBR passou a trabalhar remotamente.

07 DE FEVEREIRO

Início dos Módulos Avançados do curso RenovaBR Cidades 2019. Alunos do RenovaBR de todo o Brasil se encontraram em São Paulo para assistir às aulas presenciais, focadas nas eleições municipais. Os 650 participantes foram selecionados entre os 1.170 da turma do ano de 2019.

10 DE MARÇO

Início das aulas **RenovaBR Cidades**, em modelo de aprendizado online e multiplataforma. O conteúdo é ligado aos principais desafios dos municípios brasileiros, liderança e comunicação política. A carga horária total é de 96 horas.



15 DE MAIO

Renovar o Brasil Covid-19: exercício coletivo como atividade de conclusão de curso com o objetivo de testar a capacidade de mobilização e realização dos alunos do RenovaBR no meio da maior e mais recente crise sanitária.

2 DE JUNHO

Formatura do RenovaBR Cidades 2020, com um total de **650 alunos formados**, superando o índice do ano anterior e da média do ensino à distância no Brasil. **A taxa de conclusão chegou a 92,8%.**



28 DE OUTUBRO

Lançamento da websérie Confirma! Esquetes que abordam temas como as atribuições de prefeitos e vereadores, os impactos da política municipal no cotidiano e os perigos das fake news. Foram 4 episódios com o objetivo de educação política cidadã diante do cenário eleitoral que totalizaram mais de **1,1M de visualizações**

92,8%
taxa de conclusão

15 DE NOVEMBRO | 1º turno
Eleições 2020

Primeiro turno das eleições municipais no Brasil. Foram **153 alunos(as) eleitos(as)** entre as turmas RenovaBR Cidades 2019 e 2020. Foram **12 prefeitos, 2 vice-prefeitos e 139 vereadores em mais de 123 cidades brasileiras**. A representatividade de **mulheres chegou a 22% e a de negros em 30%**, além de pertencerem a mais de **25 partidos diferentes**.

prefeitos
12

vice-prefeitos
2

vereadores
139

prefeitos
+2

vice-prefeito
+1

28 DE NOVEMBRO | 2º turno
Eleições 2020

Segundo turno das eleições municipais no Brasil. Tivemos **mais 2 prefeitos e 1 vice-prefeito** que participaram do RenovaBR e foram eleitos.

NOSSA HISTÓRIA

2021
JANEIRO A OUTUBRO

13 DE JANEIRO

Lançamento do primeiro podcast do **RenovaBR**, **Cidades Incríveis**, focado em apresentar soluções para os problemas das cidades brasileiras

10 DE FEVEREIRO

Implementação do **BOT Rê** que funcionou como atendimento virtual de dúvidas da escola



23 DE ABRIL

Fim das inscrições da Jornada Renova com mais de **12 mil inscritos(as)**, filiados(as) a **30 dos 33 partidos brasileiros**, moradores(as) de ¼ das cidades do Brasil, **44% pretos(as) e pardos(as)**, **24% de mulheres** e uma procura 3x maior do que a turma anterior com foco nos desafios do Brasil

09 DE FEVEREIRO

4ª turma

Abertura das inscrições na **Jornada Renova**, processo seletivo desenvolvido a partir das competências socioemocionais

07 ABRIL

Lançamento do Livro **“Jornada Improvável: a História do RenovaBR”** do fundador **Edu Mufarej**, com todas as doações revertidas para o RenovaBR



12 MIL
inscritos(as)

10 DE JULHO

Imersão da Jornada Renova: os(as) aprovados(as) na fase de bancas tiveram um dia de muita qualificação, com mais de **5h de conteúdo** e **458 pessoas**. Foram criadas **102 petições online** que somam mais de **400 mil assinaturas**

150 alunos(as)
44% de mulheres
36% pretos e pardos

03 DE MAIO

Bancas da Jornada Renova: etapa que envolveu mais de 100 participantes de todo o país em um total de **262 bancas**, com **524 horas** de entrevistas e **92% de participação**

30 DE AGOSTO

Evento de apresentação da nova turma do RenovaBR em Brasília. Foram aprovados(as) **150 alunos(as) de todos os estados**, sendo, **44% de mulheres, 36% pretos(as) e pardos(as)**, de **21 partidos** e 22% não filiados(as).

18 DE SETEMBRO

Primeira imersão presencial com os novos(as) alunos(as) com a participação do especialista nº1 em comunicação transformadora, **Carmine Gallo**.



02 DE OUTUBRO

Segunda imersão presencial com a participação do Ex-Presidente da República, **Michel Temer**, do sócio e consultor da Corall, **Arthur Tacla** e do Deputado Federal do ES, **Felipe Rigoni**.



07 DE SETEMBRO

Início do curso com aula magna de **Yascha Mounk**, autor do livro "O Povo Contra a Democracia"



NOSSA HISTÓRIA

OUTUBRO A DEZEMBRO

2021

7 DE OUTUBRO
Aniversário de 4 anos do RenovaBR

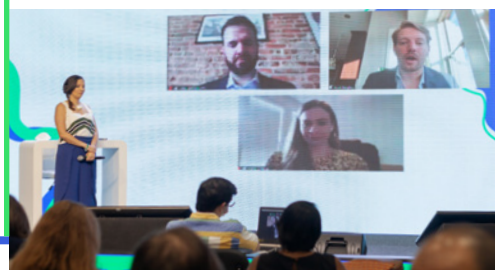


16 DE OUTUBRO

Terceira imersão presencial com a participação do pesquisador e professor titular no **Inspier, Ricardo Paes de Barros**, e a fundadora da **União Amazônia Viva, Nina Valentini**.

6 DE NOVEMBRO

Quarta imersão presencial com a participação internacional de **líderes da equipe de campanha do presidente norte-americano Joe Biden**, e a presidente do **Instituto Liberta, Luciana Temer**.



27 DE NOVEMBRO

Quinta e última imersão presencial com a participação do Especialista em comunicação política, **João Paulo Borges**, e do Estrategista de marketing digital, **Alan Bueno**.

09 E 10 DE DEZEMBRO

Formação Continuada em parceria com o **Inspier** no curso de **Inovação Urbana**, no Laboratório Arq. Futuro das Cidades para ex-alunos(as) eleitos(as) em 2020.



15 DE DEZEMBRO

RenovaBR é convidado pelo **Tribunal Superior Eleitoral (TSE)** para compor o **Observatório de Transparência das Eleições (OTE)**



11 A 14 DE DEZEMBRO

#CTRenovaBR: 250 alunos(as) e ex-alunos(as) eleitos(as) reunidos para o Encontro Presencial em São Paulo. Foram 4 dias de muito conteúdo, trocas e aprendizados compartilhados com convidados especiais como **Eduardo Giannetti, Pedro Malan, Paulo Hartung, Ana Carla Abrão, Mafoane Odara, Marta Suplicy**, entre outros.



NOSSOS VALORES



NOSSOS VALORES



Conhecimento

Como escola, nossa grande missão é compartilhar conhecimento, orientado por dados e evidências. Ele é um bem precioso, que precisa estar cada vez mais presente no debate político.



Independência

Somos suprapartidários. Manter-se independente em meio aos inúmeros atores, agendas e demandas da política é condição essencial ao nosso trabalho para qualificar todos(as), independente de origem e posicionamento.



Transparência

A verdade é uma prática que vai além do discurso e a prestação de contas é um dever perante a sociedade.



Democracia

Somos democratas. Defendemos o diálogo, o respeito às diferenças, a coletividade e formamos lideranças políticas com comprometimento absoluto pela democracia.



Representatividade

Uma sociedade democrática requer a inclusão de todos(as) nos espaços político-institucionais e de poder. Buscamos diferentes formas de acolher pluralidade e de torná-la presente na mudança do cenário político.



MANIFESTO:
RENOVEM A ESPERANÇA NA POLÍTICA

**Quem nunca
perdeu a
esperança
na política?**

**Sejamos honestos.
Todos nós já
convivemos com
esse sentimento.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,**

**brasileiros
e brasileiras
ficam sem
ter comida
no prato.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,**

**crianças ficam
longe da escola.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,**

**famílias não
encontram vagas
nos hospitais.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,**

**pessoas perdem
o emprego e não
conseguem se recolocar
no mercado de trabalho.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,**

**inúmeras
empresas fecham
as portas.**

**Toda vez que
perdemos a
esperança
na política,
o nosso Brasil
deixa de crescer.**






Esperança é assunto sério.

E foi com a proposta de renovar a esperança de brasileiros e brasileiras na política que, em 2017, criamos uma escola diferente de tudo que já tinha sido feito. Uma escola de formação de novas lideranças políticas. Uma escola que desenvolve habilidades técnicas e socioemocionais para capacitar novas gerações. Uma escola que prepara gente nova para renovar a política brasileira e, conseqüentemente, renova as nossas esperanças. Afinal, é a partir da escola que devemos enxergar não só o futuro de nossos filhos, mas também o futuro do nosso país.

• **É por isso que o RenovaBR existe.**



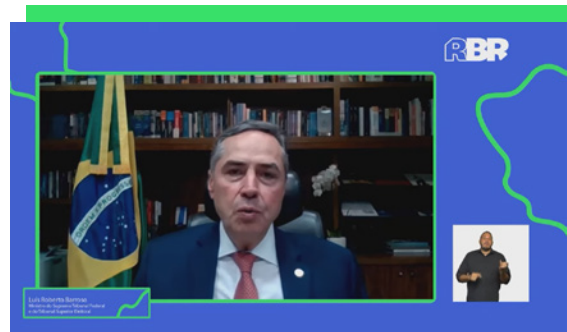
**EVENTO DE
APRESENTAÇÃO
DE RESULTADOS
2020**

EVENTO DE APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2020



A transparência é um pilar essencial para a nossa escola.

Em 2021, em evento online com transmissão ao vivo no canal do YouTube da escola, reunimos o fundador do RenovaBR, **Eduardo Mufarej** e a diretora executiva, **Irina Bullara**, para a apresentação dos resultados impressionantes do ano anterior. Nas eleições municipais de 2020, mais de 150 alunos(as), de 25 partidos, foram eleitos(as) em 123 municípios de 20 estados. Ao todo, foram 12 prefeitos(as), 2 vice-prefeitos e 139 vereadores(as).



Na ocasião, contamos com a participação do Ministro do STF e ex-Presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Luís Roberto Barroso e do ex-Governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite, além de mediação do apresentador de TV, empreendedor e filantropo, Luciano Huck.



PROCESSO SELETIVO: JORNADA RENOVA

Jornada Renova

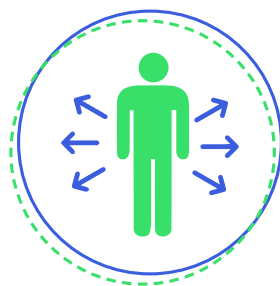
Em 2021, implementamos um modelo de processo seletivo baseado em uma matriz socioemocional. A Jornada Renova foi inovadora, pois uniu seleção e formação no mesmo processo, uma vez que os(as) participantes aprenderam, por meio da Formação Cidadã, antes mesmo de saberem o resultado de aprovação ou não. Ainda na seleção, os(as) participantes tiveram a oportunidade de desenvolver cinco grandes competências socioemocionais:



Integridade



Espírito público/
Democracia



Liderança



Pensamento
crítico



Autoconhecimento

Ao todo, a Jornada Renova contou com 7 etapas, divididas em 3 fases: **apresentação**, **desenvolvimento** e **interação**. Além disso, ao longo do período inicial, não havia barreiras ou avaliações eliminatórias. O próprio participante definia seu avanço conforme cumpria o cronograma, sem intervenção do time RenovaBR, onde já avaliávamos a habilidade de resiliência de cada participante.

Principais números



+ de
12.000
inscritos(as)

Procura
3x maior
maior do que a da
turma de 2018



+ de **1.000**
pessoas avaliadas

262 bancas
que totalizaram
524 horas,
com um índice de
participação elevado
de
↑ **92%**



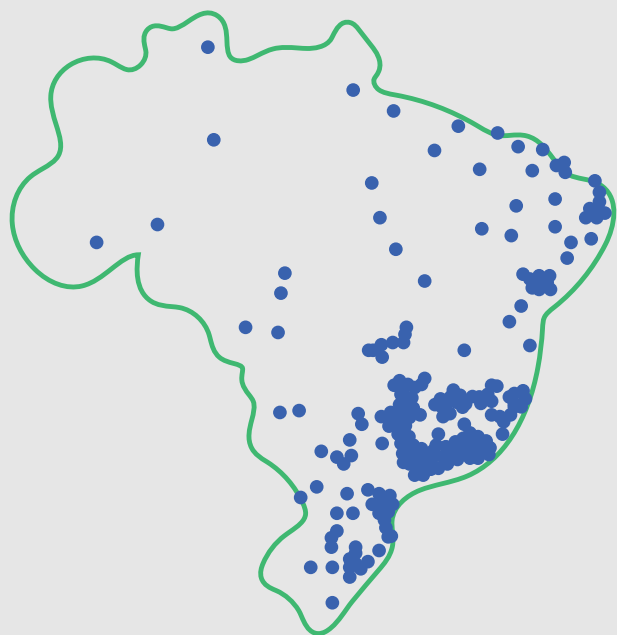
102
petições elaboradas

com mais de
400 mil
assinaturas em
TUDO 
Brasil

TODAS
as regiões do Brasil

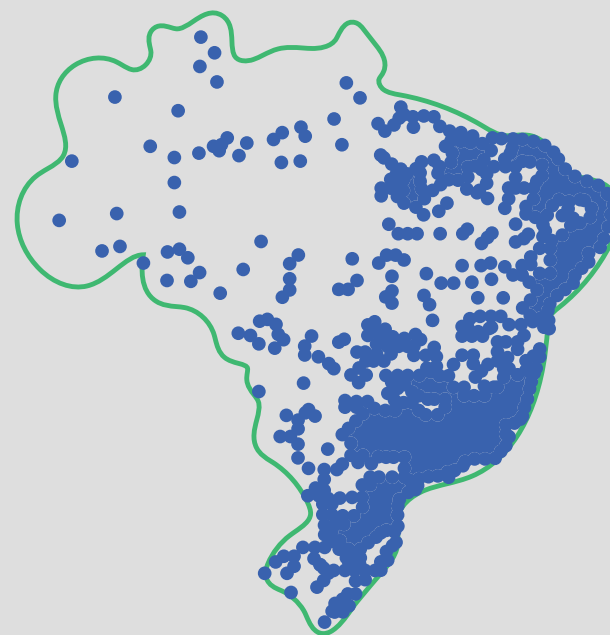
1/4 dos municípios
brasileiros

TODAS
100 maiores
cidades



2018

3x



2021

Etapas Jornada Renova



1ª FASE | APRESENTAÇÃO

Foi o momento de apresentar o **RenovaBR** para os(as) alunos(as).

Etapa 1: **Conheça o Renova**

Momento da leitura e adesão às premissas inegociáveis para a participação na jornada, além de evidenciar todo o processo de seleção e garantir o melhor alinhamento.

Etapa 2: **Ficha de Inscrição**

Aqui o participante começa a registrar as informações pessoais, redes sociais e intenções para as próximas eleições. Etapa realizada em nossa plataforma de seleção.



2ª FASE | DESENVOLVIMENTO

Como uma boa escola, entendemos que é preciso compartilhar conhecimento para fortalecer a democracia e preparar pessoas para a política. Nesta fase, apresentamos conteúdos estruturantes básicos para fornecer uma experiência completa de aprendizado antes da realização das atividades

Etapa 3: Formação Cidadã

Os candidatos(as) tiveram acesso a pílulas de conteúdo sobre temas essenciais da política e realizaram exclusivamente via WhatsApp. Foi uma forma de interação inédita, gratuita e acessível para mostrar que política se discute sim, com diálogo e respeito à diversidade geográfica, racial, de gênero e pensamentos.

Etapa 4: Vídeo

Envio de um vídeo, sem corte ou edição, com a duração de 1 minuto (60 segundos) respondendo à pergunta: “O que você fez e/ou viveu que te motiva a entrar na política?”. Vídeos com duração maior do que a proposta foram automaticamente desconsiderados. Etapa foi realizada em nossa plataforma de seleção.

**SEM
CATRACAS**

para grupos representativos de raça, gênero, regionalidade, renda, escolaridade...



24%

mulheres



44%

pretos e pardos



31

dos 33 partidos
+ não filiados

+ de
6.000

Pessoas impactadas com conteúdo



63%
taxa de envio



2.350
vídeos enviados

Das fases 1 a 4, o RenovaBR **não realizou nenhum tipo de aprovação**. Os próprios inscritos decidiam sobre sua própria continuidade ou desistência do processo.

20% deles enviam vídeo, reforçando o caráter de seleção natural e dedicação.

Destes, há um **aumento significativo de 55%** na conversão daqueles que tem dúvida ou de fato querem se candidatar em 2022, quando comparados a quem não tem esse interesse.

3ª FASE | INTERAÇÃO

Nesta fase, os(as) candidatos(as) interagiram com o time do RenovaBR e com demais participantes que também estavam no processo. Essa fase englobou as etapas 5, 6 e 7.

Etapa 5: Banca

As bancas avaliadoras foram realizadas no formato online e tinham como objetivo conhecer um pouco melhor os(as) participantes por meio de análises do histórico no processo e uma conversa juntamente a outros (as) participantes.

Etapa 6: Simulador de Decisões

Momento destinado a conhecer a percepção dos(as) candidatos(as) sobre diferentes situações. Foi um teste online e para realizá-lo, o(a) candidato(a) receberam uma convocação via e-mail.



+ de
1.200
Pessoas avaliadas
em Bancas



+ de
500h



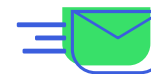
+ de
40 avaliadores
de todo o Brasil



80%
agendamento



95%
comparecimento



515
convocações



98%
realização

3ª FASE | INTERAÇÃO

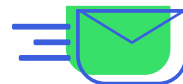
Etapa 7: **Imersão**

Aqui foi um momento em que os(as) participantes colocaram em prática as habilidades e competências necessárias ao exercício da política, interagindo dessa vez, de forma mais próxima com demais participantes e tendo acesso a mais conteúdo relevante.



4h30'

duração



515

convocações



26

estados + DF



43%

mulheres



51%

pretos, pardos
e indígenas



30

partidos



~4.50

participantes

Etapa Extra: **Entrevista**

Ao final das 7 primeiras etapas, houve-se a necessidade de conhecer ainda mais os(as) candidatos(as) selecionados(as) até a etapa da imersão, com o objetivo de realizar check final dos melhores candidatos. As entrevistas possuíam o foco em competitividade e campanha; esclarecimento de pontos de atenção levantados durante o processo; e análise de redes sociais dos candidatos via IPD.



343
entrevistas



152
alunos



PERFIL DE ALUNOS(AS) APROVADOS(AS) EM 2021

150 ALUNOS(AS)



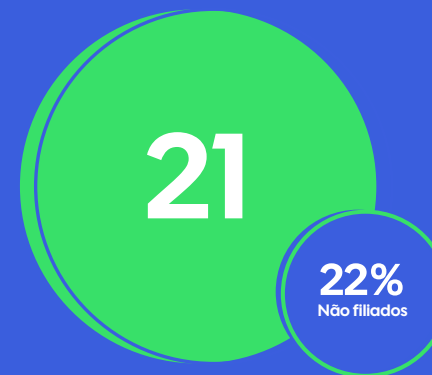
MULHERES



AUTODECLARADOS
PRETOS E PARDOS



ESTADOS



PARTIDOS

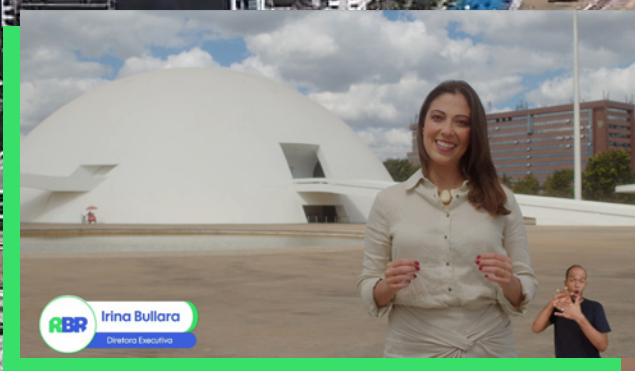
EVENTO DE APRESENTAÇÃO DA TURMA

BRASÍLIA, 2021

Assista em:



 **RenovaBR**





FORMAÇÃO: MÓDULO TEÓRICO

Módulo Teórico

O módulo teórico da turma aprovada em 2021 teve início em setembro e foi concluído em dezembro. A formação foi realizada em formato híbrido, com 200 horas de conteúdos em videoaulas, lives, monitorias, imersões e encontro presencial. Ao todo, foram 44 disciplinas com especialistas referências em suas áreas a nível nacional e internacional, como **Yascha Mounk**, **Carmine Gallo**, **Ricardo Paes de Barros**, **Kurt Bagley**, **Carolina Goic** (Senadora no Chile), **Cornelia Liermann** (Deputada Federal na Argentina), **Pedro Malan**, **Eduardo Giannetti**, entre outros profissionais.



Considerando toda a formação de setembro a dezembro, os(as) alunos(as) a avaliaram com um NPS de 97, confirmando o sucesso tanto da plataforma, dos eventos on-line e presenciais.

Imersões Presenciais

De maneira complementar aos conteúdos de videoaulas, lives e das atividades de monitoria, realizamos **5 imersões presenciais em São Paulo**. Em cumprimento aos protocolos sanitários da pandemia de COVID-19, cerca de 20 alunos(as) participaram de cada encontro a partir de sorteio realizado previamente durante as aulas. Foram momentos oportunizados para trocas de conhecimento e, principalmente, de interação entre a turma, professores e time do RenovaBR.

E para possibilitar a ida de todos os alunos selecionados a São Paulo, contamos com parceria da GOL Linhas Aéreas para promover essas conexões pelo nosso país.





Imersões Presenciais



7 DE SETEMBRO
AULA MAGNA

INÍCIO DO CURSO
COM AULA MAGNA DE
YASCHA MOUNK, AUTOR
DO LIVRO "O POVO
CONTRA A DEMOCRACIA"

Yascha Mounk

Doutor pela
Universidade de
Harvard e professor
da Universidade de
Johns Hopkins.



Imersões Presenciais



18 DE SETEMBRO
1ª IMERSÃO PRESENCIAL

A PRIMEIRA IMERSÃO
PRESENCIAL COM OS(AS)
NOVOS(AS) ALUNOS(AS)
CONTOU COM A
PARTICIPAÇÃO DO
ESPECIALISTA Nº1
DE COMUNICAÇÃO
TRANSFORMADORA:

Carmine Gallo

Autor bestselling; instrutor de Harvard e conselheiro de lideranças internacionais.



Imersões Presenciais



2 DE OUTUBRO
2ª IMERSÃO PRESENCIAL

JÁ NA SEGUNDA

IMERSÃO PRESENCIAL, A

PARTICIPAÇÃO ESPECIAL

FOI DO EX-PRESIDENTE

DA REPÚBLICA:

Michel Temer

Advogado e Doutor em
Direito Constitucional.
Foi Deputado Federal
Constituinte, Presidente da
Câmara dos Deputados,
Vice e Presidente da
República.



Imersões Presenciais

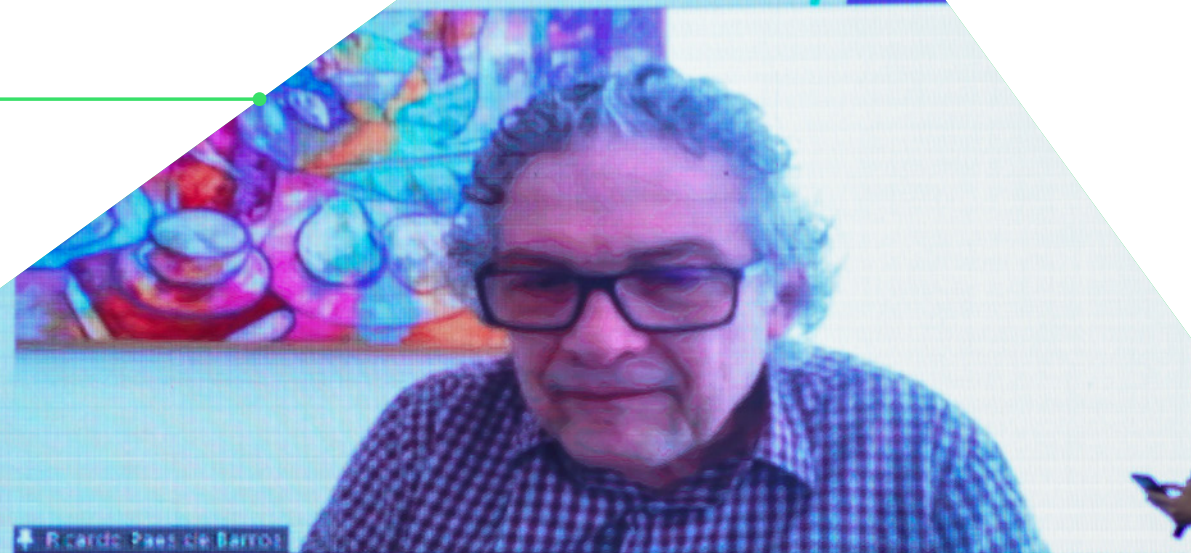


16 DE OUTUBRO
3ª IMERSÃO PRESENCIAL

NA TERCEIRA IMERSÃO
PRESENCIAL, CONTAMOS
COM A PARTICIPAÇÃO
DO PESQUISADOR E
PROFESSOR TITULAR
NO INSPER:

Ricardo Paes de Barros

Pesquisador referência nas áreas de desigualdade social, educação, mercado de trabalho e pobreza.



Imersões Presenciais



6 DE NOVEMBRO
4ª IMERSÃO PRESENCIAL

NA PENÚLTIMA IMERSÃO
PRESENCIAL, TIVEMOS
A PARTICIPAÇÃO
INTERNACIONAL DE LÍDERES
DA EQUIPE DE CAMPANHA
DO PRESIDENTE NORTE-
AMERICANO, JOE BIDEN.

Kurt Bagley

Mais de um década de experiência desenvolvendo e liderando programas de campanha de grande escala. Iniciou sua carreira de eleição em Salt Lake. Supervisionou o maior programa da história do DCCC (Comitê de Campanha no Partido Democrata no Congresso Estadunidense). Recentemente, liderou a equipe de 1.3 milhões de voluntários que atuaram para a vitória da campanha de Joe Biden.



Imersões Presenciais



27 DE NOVENBRO

5ª IMERSÃO PRESENCIAL

A ÚLTIMA IMERSÃO
PRESENCIAL, CONTOU
COM A PARTICIPAÇÃO
DO PREPARADOR DE
PALESTRANTES:

Paulo Ferreira

Preparador de Palestrantes; terapeuta transpessoal; consultor em desenvolvimento organizacional; colunista do The São Paulo Times; autor publicado no Brasil, Europa e Estados Unidos; voluntário do TEDx desde 2015; preparador de palestrantes do TEDsPaloAltoCollege (EUA); atuou como diretor de criação e conteúdo em TV, vídeo e passou por alguns dos mais importantes grupos de comunicação do Brasil (Talent, DPZ, Publicis e Grupo Total).



Encontro Presencial: Centro de Treinamento RenovaBR



11 A 14 DE DEZEMBRO
#CTRenovaBR

Diante do controle sanitário mais flexível em relação à pandemia de COVID-19 e dos impactos positivos da vacinação no país, realizamos, em dezembro de 2021, um encontro presencial com todos os(as) alunos(as) da turma pela primeira vez, desde o início do nosso curso. Foram 4 dias de aulas e oficinas em Embu das Artes (SP) com a participação de 139 alunos(as) e 100 ex-alunos(as) eleitos em 2020. Ao todo, foram 40 horas de conteúdos de políticas públicas, liderança e comunicação política com referências nacionais e internacionais.



Programação Centro de Treinamento RenovaBR

Proporcionamos aos(as) alunos(as) da turma um evento com 4 dias de programação intensa.

Primeiro dia: Fizemos a abertura do evento com **Mauro Silva**, Tetracampeão da Copa do Mundo em 1994 e Vice-Presidente da Federação Paulista de Futebol. Em seguida, foram montadas mesas redondas com alguns de nossos(as) alunos(as) que tiveram a oportunidade de compartilhar suas experiências em campanhas, sobre a participação de mulheres na política e como podemos ter esperança com nosso Brasil.

RENOVABR

Segundo dia: Os(as) alunos(as) foram separados em salas, previamente escolhidas por eles(as), para oficinas especiais com especialistas em liderança, oratória, anúncios digitais e marca pessoal. Ao mesmo tempo, vereadores(as) e prefeitos(as), ex-alunos eleitos em 2020, participaram da oficina de planejamento de marketing para mandato com **Marcelo Vitorino**. Para encerrar o dia, **Renato Meirelles**, do Instituto Locomotiva, deu uma palestra da pesquisa mais recente com dados e evidências sobre o diálogo na política. E ainda tivemos a participação do convidado ilustre e imortal pela Academia Brasileira de Letras, **Eduardo Giannetti**.



Programação Centro de Treinamento RenovaBR

Terceiro dia: Painéis e mesas redondas dedicadas a refletir sobre os desafios do Brasil e aprender com a experiência de convidadas internacionais. Fomos honrados com a presença de **Pedro Malan**, Ministro da Fazenda (1995 – 2002) em mesa sobre cenário econômico, mediada com o jornalista da Folha de São Paulo, **Fernando Canzian**. Em seguida, tivemos ao **Prof. Hélio** e a economista **Ana Carla Abrão**, falaram sobre desenvolvimento, equidade e responsabilidade social, com a mediação da conselheira do Renova, **Mafoane Odara**. Ainda no mesmo dia, os experientes **Paulo Hartung**,

ex-governador do Espírito Santo e conselheiro do RenovaBR, e **Marcio Lacerda**, ex-prefeito de Belo Horizonte-MG, apresentaram aos(as) alunos(as) seus aprendizados sobre Realpolitik. Por fim, a participação das mulheres na política com lideranças internacionais como a Senadora do Chile, **Carolina Goic**, a Deputada Federal na Argentina, **Cornelia Schmidt-Liermann**, e também a Secretária Municipal de Relações Internacionais da Cidade de São Paulo, **Marta Suplicy** com mediação da vereadora, **Cris Monteiro**.



Programação Centro de Treinamento RenovaBR

Quarto dia: Os(as) alunos(as) afinaram suas narrativas em bancas de avaliação e traçaram estratégias. Também tiveram uma mesa sobre Processo Eleitoral com a vasta experiência da advogada especialista em Direito Eleitoral, **Angela Cignachi**, e da Juíza eleitoral, **Kamile Castro**. E para encerrar, nada melhor que uma boa dose de esperança. O nosso convidado especial para encerrar os 4 dias de concentração foi **Bruno Nascimento** ou

Bruninho, como ficou conhecido o torcedor do Santos F.C., apaixonado por futebol, mas que foi hostilizado em um jogo do time do coração contra o Palmeiras, após pedir a camisa do goleiro adversário para sua coleção. Foram dias intensos e com muita formação de qualidade! Um momento de conexão entre alunos(as) de 2021 e também ex-alunos de turmas passadas. Oportunidades de trocas da **Comunidade de Alunos RenovaBR**.



FORMAÇÃO CONTINUADA



PLANO DE AULA

2. Por que planejar o desenvolvimento urbano:
+ Desafios

Ex-Alunos Eleitos em 2018

No RenovaBR, os(as) ex-alunos(as) eleitos(as) seguem frequentando a sala de aula. Em 2021 não foi diferente e nossos ex-alunos(as) eleitos em 2018 participaram do curso de **Governança Digital e Cultura Democrática** junto à Embaixada da Dinamarca sobre cultura democrática, relações de confiança entre instituições e cidadãos, engajamento da população, administração pública, eficiência, accountability, entre outros. Na formação, 20 gabinetes estaduais e federais participaram de maneira direta e indireta, seja com a presença dos deputados(as) ou de seus chefes de gabinetes.



Ex-Alunos Eleitos em 2020

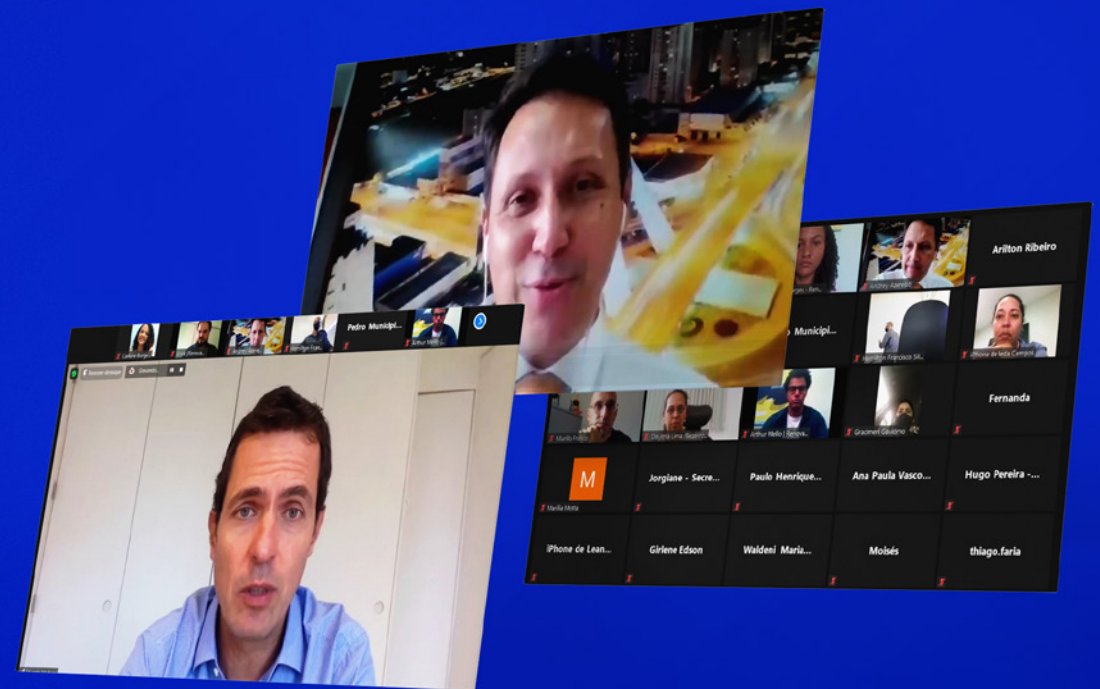
Os(as) ex-alunos(as) eleitos em 2020 também tiveram um módulo exclusivo do curso de **Governança Digital e Cultura Democrática** junto à Embaixada da Dinamarca, com uma avaliação de NPS 86. A participação de prefeitos(as), vice-prefeitos(as) e vereadores(as) representou 98 lideranças. Houve também a realização de workshops online com temáticas de responsabilidade fiscal, elaboração de

planos plurianuais, integridade de mandatos, captação de recursos federais e volta às aulas. Além desses workshops, nossos ex-alunos(as) participaram de um curso presencial sobre Inovação Urbana, em uma parceria com o Insper - Laboratório Arq. Futuro de Cidades. A formação envolveu debates sobre mobilidade, planejamento urbano, meio ambiente e infraestrutura.

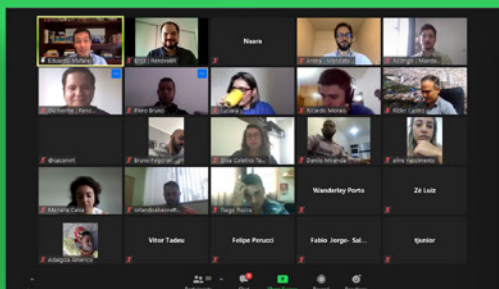


Workshop Responsabilidade Fiscal

Em formato de workshop online, a formação foi destinada para secretários(as) municipais de cidades sob gestão de ex-alunos(as) RenovaBR que foram eleitos em 2020. Ao todo, foram 4 horas de conteúdos com os especialistas **Andrey Azeredo, Leo Voit, Fábio Ferraz, João Batista, Camila Pereira, Camila Maleronka**, entre outros e contou com a participação de mais de 50 gestores cidades brasileiras.



Workshop Planejamento De Mandato



Em formato de workshop online e com a parceria do **Mandato Ativo**, esta formação foi direcionada para nossos ex-alunos(as) eleitos(as) vereadores(as). O objetivo foi fornecer dados e evidências

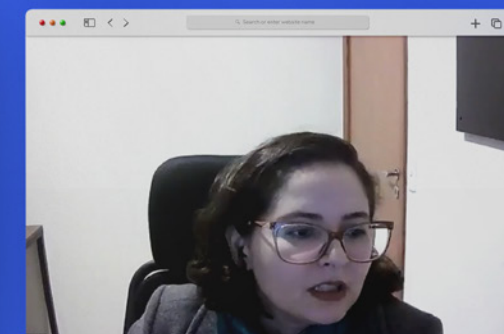
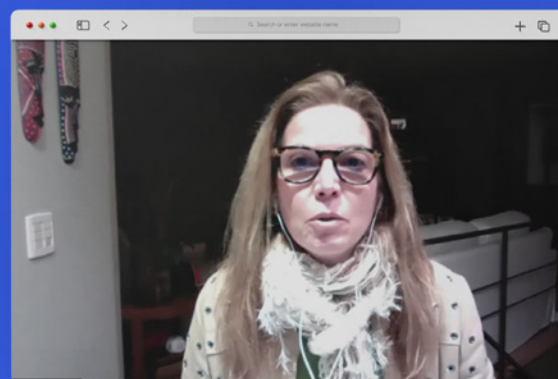
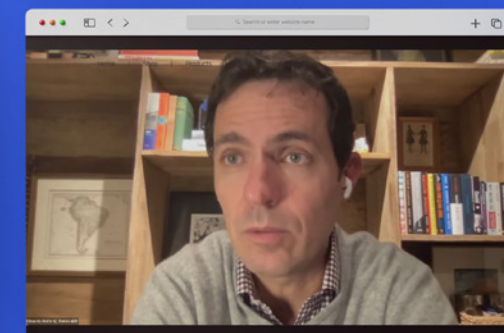
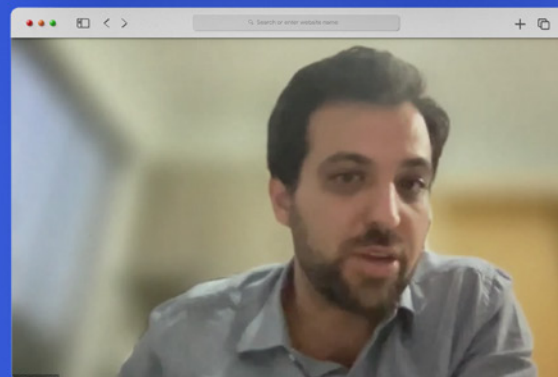
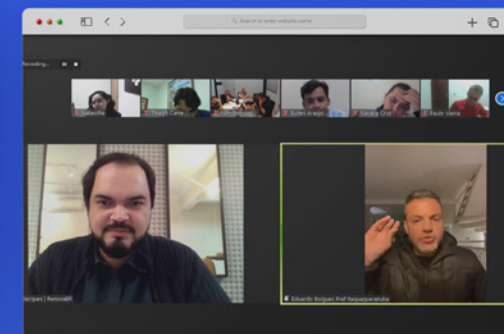
para o desenvolvimento e a organização das prioridades estratégicas dos mandatos desses ex-alunos(as) em suas respectivas cidades. Ao todo, foram 4 horas de conteúdos

em parceria com o Mandato Ativo e seus representantes, **André Previato** e **Rodrigo Brites**, além da participação de mais de 65 parlamentares municipais.



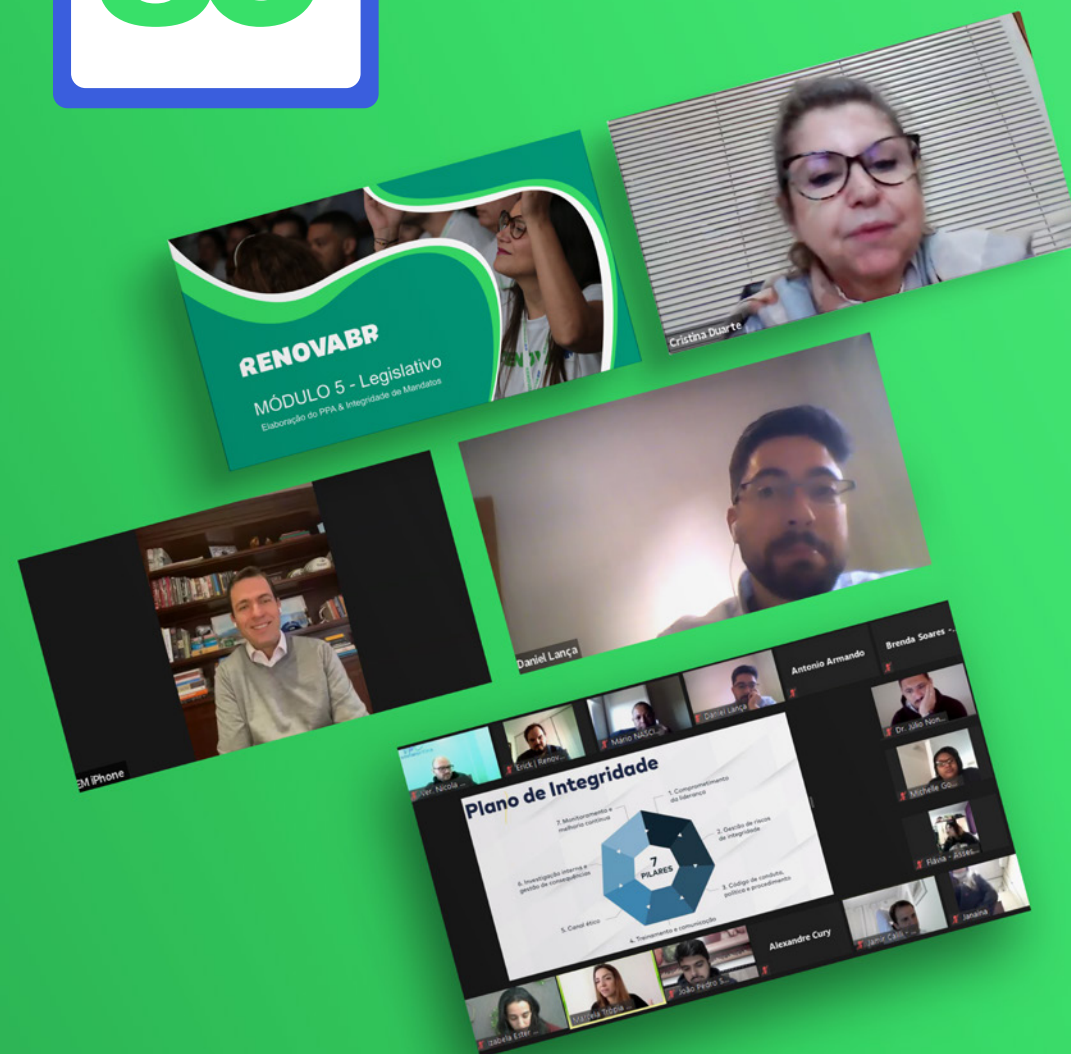
Workshop Captação de Recursos

Em formato de workshop online, fizemos uma formação destinada para nossos ex-alunos(as) prefeitos(as), vice-prefeitos(as), vereadores(as) e suas equipes. Neste workshop, o objetivo foi de orientação e exposição de cases para captação de recursos federais. Ao todo, foram 3 horas de conteúdos com **Sérgio Gusmão**, **Ana Cristina Jayme** e **Natasha Maia** com a participação de mais de 80 lideranças.



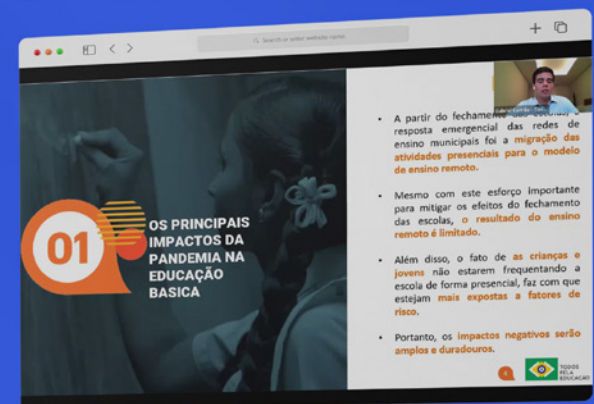
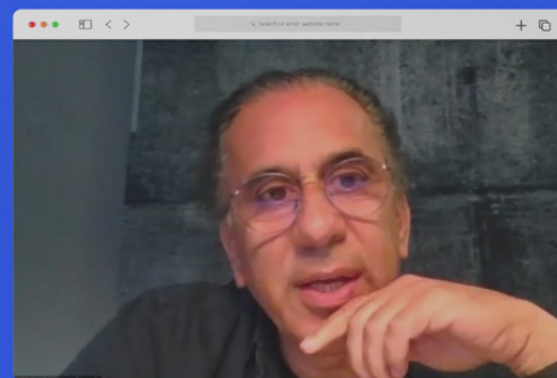
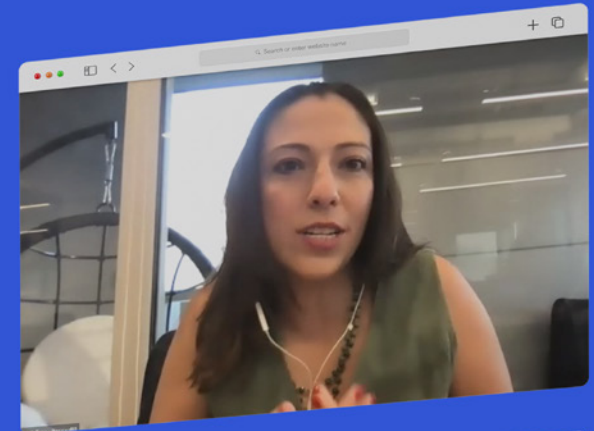
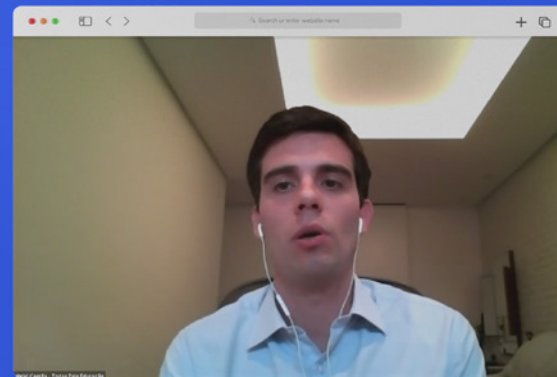
Workshop Elaboração do PPA e Integridade de Mandatos

Em formato de workshop online, esta formação foi destinada para nossos ex-alunos(as) vereadores(as) e suas equipes e foi focada na elaboração do plano plurianual e integridade de mandatos. Ao todo, foram 3 horas de conteúdos com **Daniel Lança** e **Cristina Duarte** e participação de mais de 160 ex-alunos e assessores.



Workshop Volta às Aulas

Em formato de workshop online, fizemos uma formação destinada para nossos ex-alunos(as) prefeitos(as), vice-prefeitos(as), vereadores(as) e suas equipes sobre os desafios da volta às aulas pós-pandemia e a necessidade de busca ativa da comunidade escolar. Foram 2 horas de conteúdos com **Gabriel Corrêa, Rossieli Soares** e **Jair Ribeiro** e participação de mais 60 alunos(as).



Curso Inovação Urbana

Em formato presencial e em parceria com o **Inspere** - Laboratório Arq. Futuro das Cidades, a formação foi destinada para nossos ex-alunos(as) prefeitos(as), vice-prefeitos(as) e vereadores(as). Foram 3 dias de programação com os temas: ideia de cidade, planejamento urbano e moradia; mobilidade urbana, smart cities e governança de dados; meio ambiente, infraestrutura e mercado imobiliário.



Curso Inovação Urbana



Ao todo, foram 25 horas de conteúdos com **Luciane Virgílio**, **Carlos Leite**, **Elisabete França**, **Carmen Silva**, **José Police Neto**, **Sérgio Avallada**, **Paulo Carvalho Moura**, **Juliana Mitkiewicz**, **Guilherme Checco** e **Aline Estefam** e com participação de mais 90 alunos(as).



OCEANO

PACÍFICO

OCEANO

ATLÂNTICO



EUA



MÉXICO



NICARÁGUA



PANAMA



VENEZUELA



PARAGUAI



DINAMARCA



PORTUGAL



FRANÇA



VATICANO



NIGÉRIA



QUÊNIA

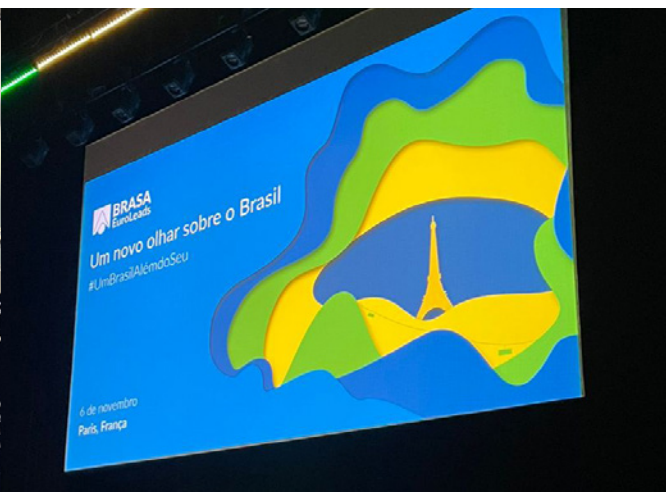
INTERNACIONALIZAÇÃO

Internacionalização

Em 4 anos de existência, o RenovaBR já foi procurado por mais de 15 instituições internacionais com o objetivo de compreender as nossas atividades de seleção e qualificação de lideranças políticas para implementar as nossas boas práticas em seus países de origem. Em 2021, fomos procurados pela **Fratelli Tutti School**, a escola de formação política do **Vaticano**, para trocarmos experiências na mobilização

de jovens que querem mudar o mundo através da política. Ainda nesse ano, formalizamos a parceria com a **Embaixada da Dinamarca** com formações de governança para nossos ex-alunos(as) eleitos em 2018 e 2020, além de termos participado de curso da **Danida Fellowship Centre** em **Copenhague**, Dinamarca. Em **Paris**, França, participamos pela primeira vez da **BRASA EuroLeads**.

*Já em 2022, o RenovaBR passou a integrar, de forma inédita, a lista das **28 iniciativas de formação política não-partidárias da Apolitical Foundation** no mundo. Esse título veio para reforçar o nosso compromisso com a renovação política no Brasil e para nos motivar a fazer mais!*



apolitical foundation



28 Non-Partisan Political Leadership Incubators to Watch as We Work to Build Trust in Politics

South America
RENOVABR

RenovaBR
Brazil

Mission: "RenovaBR is a political training school maintained by ordinary citizens who believe in a healthier, more participatory and representative democracy."

Why we included them:
For their commitment to rigorous recruitment and screening processes that attract ethical and service-oriented leaders.

Big Problems, Renewed Energy

The 21st century's most pressing problems require new and innovative solutions. Political training organizations are experiencing renewed energy as they work to solve the world's big issues. A subset of these organizations work independently and across party and political divides. We've named these organizations *political leadership incubators (PLIs)*.

PODCAST CIDADES INCRÍVEIS



Podcast Cidades Incríveis

Em 2021 tivemos a primeira temporada do nosso **podcast Cidades Incríveis**, desenvolvido para apresentar soluções para os problemas das cidades brasileiras. Os programas, apresentados pelo jornalista **Raul Juste Lores**, tinham como propósito discutir temas essenciais e que fazem parte do dia a dia da gestão de prefeitos(as) e vereadores(as). Cada episódio

contou com a participação de grandes especialistas nos temas como **Alberto Borges, Ana Jayme, Miguel Coelho, Léo Voigt, Murilo Cavalcanti**, entre outros, além de reportagens especiais. São 10 episódios essenciais e que estão disponíveis nos principais players de áudio como Spotify, Deezer, Apple Podcasts, entre outros!

Acesse:



PERFIL DE ALUNOS(AS) TURMA 2021/2022

Aprovados em 2021 + Vagas Remanescentes 2022

203 ALUNOS(AS)



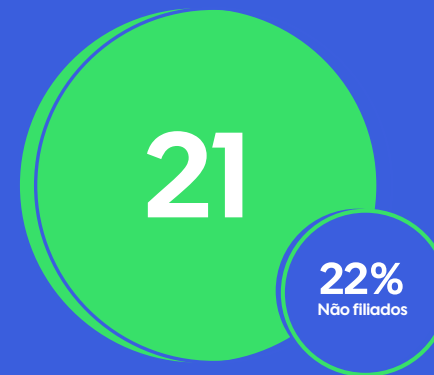
MULHERES



AUTODECLARADOS
PRETOS E PARDOS



ESTADOS



PARTIDOS

SE ESPERANÇA É COISA SÉRIA, RENOVA A SUA. Conheça os alunos RenovaBR.

Acesse:



renovabr2022.com.br



NOSSO TIME



Centro de
Treinamento

RENOVA BR

RBR

NOSSO TIME

O RenovaBR é fruto do trabalho de muitas mãos. Somos gratos e orgulhosos por termos montado um time competente e dedicado, capaz de nos levar a tantas conquistas.



EDUARDO MUFAREJ
FUNDADOR



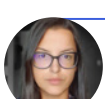
IRINA BULLARA
DIRETORA EXECUTIVA



ARTHUR MELLO
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



ALESKA JANEGITZ
COMUNIDADE E EVENTOS



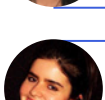
ANA MARTINS
COMUNICAÇÃO



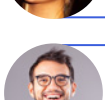
CAMILA SOUSA
FINANCEIRO



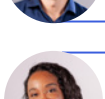
CARLANE BORGES
COMUNICAÇÃO



DANIELLE BRITTO
COMUNICAÇÃO



DARLAN DAL BIANCO
DIRETOR DE PRODUTO



ELOÁ MONSORES
GENTE E GESTÃO



ERICK JACQUES
DIRETOR DE FORMAÇÃO



GABRIEL PEDRO
FINANCEIRO



GABRIEL DOS SANTOS
PRODUTO



GUILHERME REZENDE
PRODUTO



GUILHERME DVULATHCA
PRODUTO



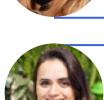
GISELE JOFRE
GENTE E GESTÃO



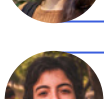
IONATAN GOTTFRIED
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



ISABEL MONTORO
DIRETORA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



JULIANA CARDOZO
DIRETORA DE COMUNIDADE E EVENTOS



LORENA MIRANDA
PRODUTO



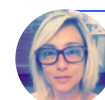
LUCAS BARRIONUEVO
COMUNICAÇÃO



MABILLI NADIM
COMUNICAÇÃO



MARIANA MARQUES
COMUNIDADE E EVENTOS



MAÍRA PERAZZO
FINANCEIRO



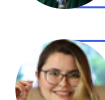
MARIO CASTRO
COMUNICAÇÃO



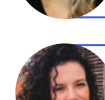
NAARA NORMANDE
DIRETORA DE COMUNICAÇÃO



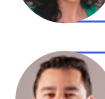
PAUL CORRÊA DO LAGO
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



RAFAELA MOTCCELI
PRODUTO



RAQUEL ELEN
COMUNICAÇÃO



RODRIGO COBRA
DIRETOR DE OPERAÇÕES

CONSELHO CONSULTIVO

CONSELHO CONSULTIVO

Com a missão de oferecer um suporte externo para a Direção Executiva do RenovaBR, os membros do Conselho Consultivo foram convidados com base em sua ampla experiência e pela notoriedade nacional e internacional em suas áreas de atuação. Eles são responsáveis por fornecer suas diferentes visões sobre diversos temas.



ANA CARLA ABRÃO

ECONOMISTA E LÍDER
DE MERCADO DA
OLIVER WYMAN
NO BRASIL



**CHRISTIANE
SILVA PINTO**

GERENTE DE MARKETING
NO GOOGLE BRASIL,
FUNDADORA DO COMITÊ
AFROGOOGLERS



**CLAUDIO
SZAJMAN**

PRESIDENTE DO
GRUPO VR



**CRISTINA
JUNQUEIRA**

CO-FUNDADORA
DO NUBANK



DANIEL GOLDBERG

CIO/MANAGING
PARTNER - LUMINA
CAPITAL MANAGEMENT



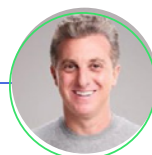
**EDUARDO
MUFAREJ**

FUNDADOR DO
RENOVABR



JEAN-MARCE TLIN

CHAIRMAN AMÉRICA
LATINA DA CVC CAPITAL
PARTNERS



LUCIANO HUCK

APRESENTADOR DE
TV, EMPREENDEDOR E
FILANTROPO



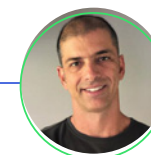
MAFOANE ODARA

LÍDER DE RECURSOS
HUMANOS PARA
AMÉRICA LATINA NA
EMPRESA META



PAULO HARTUNG

ECONOMISTA,
EX-GOVERNADOR DO
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
E PRESIDENTE DA IBÁ



WOLFF KLABIN

CO-FUNDADOR DO
RENOVABR, PREP-ESTUDAR
FORA E MOVIMENTO UNIÃO
RIO. SÓCIO FUNDADOR
DA ALEXIA VENTURES E
CONSELHEIRO DA KLABIN S.A

APOIADORES

O RenovaBR existe graças a milhares de pessoas que acreditam e incentivam a renovação. São brasileiras e brasileiros de todos os cantos do país que doam os recursos que nos permitem continuar a formar cada vez mais lideranças políticas.

DOADORES

Abel Sidney de Souza
Airton da Silva
Alexandre Batista Fregonesi
Alexandre José Simão
Alexandro Muniz de Souza
Alfredo Villela
Aloysio Meirelles de Miranda Filho
Álvaro Moreira Domingues Júnior
Ana Cristina Perez Ribeiro
Andre Ehrmann brasiliense Fusco
André Magalhães de Andrade
Anna Israel
Antonio Armando Amaral de Castro Junior
Antonio Carlos da Motta
Arnon Affonso de Farias Mello Neto
Arthur Aboudib
Arthur Barbosa
Ary Zanetta
Bruno Caramaschi
Bruno Frajhof Levacov
Bruno Luciano Meira Martins
Caio Cardoso
Carlos de O Ferrao
Carlos Eduardo Norbert
Carlos José Gomes Pinto
Cássia Silva Santos Góes
Celio Bolan
Claudia Pitta
Claudio Bongante de Oliveira
Daniel Raony Potiguara Neves do Valle
Daniel Sonder
Daniella Raimundo
Danielle Chu
Dário Marques Campos
Davi Junqueira Leite
David Kaddoum
Demetrio Fraiha

Diogo Pereira
Edson de Almeida Passos
Eduardo Wurzmann
Eliabe Marques da Silva
Elisabeth Tohi
Eric Acher
Erica Almeida
Everton Ferreira
Fabio Pereira Bueno
Fabio Seixas
Fabrício Cardim de souza
Fabrício Cobra Arbex
Fadlo Eduardo Haddad
Flavio Cesar Maia Luz
Florenxia Robalinho
Geraldo Souza Pinho Alves
Giselle Vital
Guilherme Mayer Cardozo
Gustavo Roberto
Haakon Lorentzen
Haniel Mikolay Bueno Delfino
herika de araujo silva
Heveraldo Koji Saito
Hudson Custódio Ferreira
Irma Maria Barreto Recinos Sanchez
Isabel Clemente Santos Paim Vieira
Israel Aron Zylberman
Jacqueline Aimê dos Reis Vilela
Jane Helena Irizawa
Jefferson Kennedy Coelho Castro
Jonathan de Paula Boeno
José Caetano Lacerda
José Luiz Furtado
Jose Olavo Amaral Silveira
Jose Roberto da Silva
Jouber da Silva Saraiva Amaral
Kleber Cunha

Laércio Cosentino
Leandro Azevedo Fonseca
Leandro P. Burti
Lu Botelho
Lucas Bielawski
Lucia Hauptman
Luís Augusto Spilere Furlan
Luis Carlos Matsumoto Huttenlocher
Luiz Fernando Alfredo da Silva
Magda L. B. O. Lippert
Manoel Carlos Cunha
Marcela Alem
Marcelo Faro
Marcelo Felmanas
Marcelo Lima
Marcelo Pinto Duarte Barbara
Marcelo Trindade
Márcio Kaufman
Marco Antonio dos santos Correia
Marcos Braga Rosalino
Marcos Lima de Freitas Filho
Marcel Martins Ribeiro
Marcos Nader
Marcos Pereira
Marcos Rodrigo Silva
Maria Cecilia Rossi
Maria Cristina de Oliveira
Maria da Gloria Moog Rodrigues
Maria Fernanda Rocha Tabacow
Maria Izabel de Moura Christo
Maria Izabel Gribel de Castro
Maria Sena
Marianna Santos Montalvão
Mauricio Bittencourt
Maurício Lafer Chaves
Maurizio Billi
Mendel Schwarz

Miguel Ricardo
Murilo Trajano Pinheiro
Odair Dias da Silva Junior
Olimpio Matarazzo
Omar Aparecido farah Haddad
Paulo Mordehachvili
Pedro Drevon
Rafael Lores Meis
Rafael Mendes
Ramenon Freitas
Renato Junqueira Bastos Ribeiro
Ricardo Amoroso
Ricardo L Becker
Roberto Setúbal
Rodrigo Oliveira Ximenes
Rodrigo Osmo
Romeu Lacerda de Camargo Neto
Rosana Sperandeo
Rosângela de Cassia Teixeira
Sergio Eraldo de Salles Pinto
Sergio Luis Guerra Xavier
Soraya Carvalho Honorato
Susana Lanzer Pereira de Souza
Teresa Bracher
Tiago Lima Mitraud de Castro Leite
Tulio Vigato Prado
Ubirajara de Oliveira Costa Junior
Valter luiz orsi
Vinicius de Oliveira araujo
Vinicius Pecora
Volmar Madeira
William Lohn
Willian Bastos de Oliveira
Wolff Klabin

INSTITUTOS

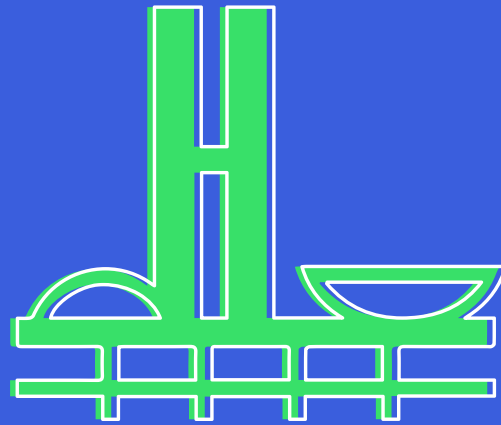


INSTITUTO GALO DA MANHÃ

instituto ACP



RENOVA BR



RENOVABR